

De vernieuwende marktaanpak van de wegverbredingen uit de Spoedwet valt goed bij Rijkswaterstaat én bouwers. De tenderprocedure is met de helft verkort en bij de markt stijgt de waardering voor de positie van sleutelfiguren, blijkt uit evaluatie van de marktbenadering.

Nieuw elan zet vaart achter spoedaanpak wegverbredingen

Ingrid Koenen

Utrecht - Minister Schultz van Haegen (infrastructuur) opent maandag de wegverbreding van de A58 Batadorp. "Die tien lintjes uiterlijk mei volgend jaar gaan we halen", weet Sieben Poel, programmadirecteur van de Spoedaanpak Wegen. Heijmans heeft de nieuwe snelle aanpak van Rijkswaterstaat het best begrepen en sleepte de helft van de gebundelde contracten binnen.

“Opvallend is dat bij alle partijen waardering is voor de snelle aanpak”

Carlita Vis.
Foto's: Christiaan Krouwels



“Er is een soort nieuw elan, gebaseerd op zakelijkheid en openheid”

Sieben Poel.

portage vragen. Elke dinsdagochtend nemen we die rapporten door en pakken meteen de punten op waar we invloed op hebben. We voeren regie op afstand, maar lenen niet achterover en springen in waar we kunnen.”

Risico's

De meeste rapporten zijn overigens leeg, want de aannemers worden geacht zelf risico's te beheersen en op te lossen. Maar bijvoorbeeld bij vergunningen, technische vraagstukken als constructies van bestaande kunstwerken of afwijkende ondergrond is het een groot voordeel om vraagstukken meteen aan te kaarten.

'Escaleren', heet dat in vaktermen. Dat voorkomt grote discussies in een later stadium. Bij vraagstukken waar beide partijen er niet uitkomen, kan de speciale raad van deskundigen een knoop doorhakken. Dat is onlangs gebeurd bij een interpretatieverschil over dubbele zoab. Poel verwacht de raad in de toekomst nog wel eens te moeten raadplegen, maar benadrukt dat de gang naar de rechter altijd openblijft voor het geval een van de partijen zich benadeeld voelt. Ondanks de snelheid zal het nog tot 2014 duren voordat het laatste project van de spoedaanpak is opgeleverd: de A12 Lunetten - Veenendaal. ■

Heijmans
Opvallend is dat Heijmans de grote winnaar is van de nieuwe aanpak. De Brabantse bouw sleepte drie van de zes bundels binnen. Rijkswaterstaat waagt zich nog niet aan een analyse, maar verwijst naar de reacties van andere marktpartijen in de evaluatie. "De analyse van concurrenten is dat Heijmans zich beter inleeft in de vraag van de opdrachtgever en projecten van

meet af aan integraal aanpak." Nieuw was dat gesprekken met sleutelfiguren, als een projectmanager, uitvoerder of verkeersspecialist, voor 20 procent meewogen bij de gunning. Achterliggende gedachte was dat een mooi plan alleen tot uitvoering komt als de mensen die de uitvoering begeleiden, het plan begrijpen en erachter staan. Na wat aanvankelijke scepsis, blijkt uit de evaluatie brede erkenning voor het belang van de sleutelfiguren op de bouwplaats. "We kijken nog wel

Spoedaanpak wegen

Bundel	Wegen	Bouwer	Contractsom
Pakket A	A9/A4/A10	Nacap/Mourik	37
Pakket B	N50	InfraTeam N50 Ranspol	78
Pakket C	A9	Heijmans	23
Pakket D	A1/A6	KWS/Van Hattum&Blankevoort/Vialis	107
Pakket E	A2/A28	Heijmans	180
Pakket F	A12/A2	Heijmans	81

naar wie we volgende keer precies aan tafel willen hebben en de vragenlijst, maar het basissidee staat niet meer ter discussie", constateert Vis tevreden. Alle interviews zijn opgenomen en uitgetikt. Wie bij de bouwcombinatie een sleutelfiguur wisselt, krijgt een nieuw gesprek zodat dezelfde kwaliteit van mensen gewaarborgd blijft. Vis: "Een paar keer heeft de bouwcombinatie iemand naar voren geschoven die hoger scoorde."

van de zestien projecten toegekend. De overige bouwsommen zijn nog niet vastgesteld. Voor een vlotte openstelling is nog eens een bonus te verdienen. De uitvoering verloopt zo vlot, dat de verwachting is dat ook die breed worden uitgekeerd, maar dat moet de komende tijd blijken. Inmiddels is de A2 Leenderheide geopend en volgt maandag de A58 bij Batadorp. Poel is ervan overtuigd dat de tien lintjes die oud-minister Eurlings voor ogen had, voor mei 2011 geknipt kunnen worden. "De manier van samenwerken verloopt direct en goed. Ook adviesbureaus hebben hun steentje bijgedragen door de bijkomende activiteiten als bewonersbijeenkomsten, geluidsberekeningen en dergelijke op te pakken. Er is een soort een nieuw elan, gebaseerd op zakelijkheid en openheid", concludeert Poel. "Daarbij helpt het ook dat we wekelijks een risicorap-